



## นโยบายและแนวทางการบริหารราชการสถาบันการศึกษา วิทยาเขตยะลา

### ประจำปีการศึกษา พ.ศ. 2561

ตามที่สถาบันการศึกษาได้จัดทำยุทธศาสตร์สถาบันการศึกษา (มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ) พ.ศ. 2561 – 2565 ให้สอดคล้องกับกฎหมาย นโยบาย ยุทธศาสตร์ และแผนพัฒนาประเทศระดับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2560 (ร่าง) พระราชบัญญัตินโยบายการกีฬาแห่งชาติ ยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี (พ.ศ.2560 - 2579) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่สิบสอง (พ.ศ.2560 – 2564) แผนการศึกษาแห่งชาติ (พ.ศ.2560 – 2579) กรอบแผนอุดมศึกษา ระยะยาว 15 ปี ฉบับที่ 2 แผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 6 (พ.ศ.2560 – 2564) นโยบายรัฐบาล (พลเอกประยุทธ์ จันทร์โอชา) ยุทธศาสตร์กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา ฉบับที่ 4 (พ.ศ.2560 – 2564) และผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์สถาบันการศึกษา พ.ศ. 2556 – 25640 เพื่อให้สถาบันการศึกษามีเป้าหมายและแนวทางการดำเนินงานที่ชัดเจน รองรับการพัฒนาประเทศ รวมทั้งการดำเนินงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีข้างหน้า สามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงสถานะของสถาบันการศึกษาสู่การเป็นมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ

สถาบันการศึกษา วิทยาเขตยะลา มีพันธกิจที่สำคัญและมีความจำเป็นต้องเร่งรัดพัฒนาและปรับเปลี่ยนการจัดการศึกษาและการเรียนการสอน เพื่อให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นและเป็นไปอย่างรวดเร็ว เพื่อให้การจัดการศึกษามีคุณภาพอย่างต่อเนื่อง สอดคล้องต่อความต้องการของสังคม โดยมีพันธกิจสถาบันอุดมศึกษา ดังนี้

1. จัดการเรียนการสอนในระดับอุดมศึกษาให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด
2. ศึกษา ค้นคว้า วิจัย เพื่อสร้างและพัฒนาองค์ความรู้ นวัตกรรมด้านพลศึกษา สุขศึกษา วิทยาศาสตร์การกีฬา วิทยาศาสตร์สุขภาพ และสาขาอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
3. ให้บริการทางวิชาการแก่ชุมชนและสังคม โดยเน้นการให้บริการด้านกีฬาและอาคารสถานที่
4. การทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม เน้นการเล่นกีฬาพื้นบ้านและกีฬาไทย ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดการศึกษาให้สำหรับบุคคลที่มีความสามารถพิเศษทางด้านกีฬาสู่ความเป็นเลิศ และบุคคลที่มีความบกพร่องทางร่างกาย

ดังนั้น เพื่อให้การบริหารราชการของสถาบันการพลศึกษาสามารถดำเนินไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้กำหนดนโยบายและแนวทางการบริหารราชการของสถาบันการพลศึกษา วิทยาเขตยะลา ขึ้น เพื่อเป็นกรอบและแนวทางการดำเนินการ ดังนี้

1. นโยบายด้านการศึกษา
2. นโยบายด้านกีฬา
3. นโยบายด้านการวิจัยและประกันคุณภาพการศึกษา
4. นโยบายด้านการบริการวิชาการแก่สังคม
5. นโยบายด้านการทำนุบำรุงศิลปและวัฒนธรรม การละเล่นกีฬาพื้นบ้านและกีฬาไทย
6. นโยบายการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการที่ดี

### 1. นโยบายด้านการศึกษา

1.1 ปรับปรุงพัฒนาหลักสูตรเพื่อผลิตผลคุณภาพผู้ตลาดแรงงานในการจัดการศึกษาด้านพลศึกษา สุขศึกษา พลศึกษาสำหรับเด็กพิเศษ วิทยาศาสตร์การกีฬา วิทยาศาสตร์สุขภาพ การจัดการกีฬา และธุรกิจสุขภาพ

1.2 พัฒนาผู้สอนและนักศึกษาให้มีความรู้ ความสามารถ และความชำนาญในศาสตร์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยให้มีการพัฒนาจัดอบรมความรู้ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

1.3 พัฒนาระบบการจัดการเรียนรู้ให้มีความพร้อมในการจัดการเรียนการสอน

1.4 การมีส่วนร่วมของนักศึกษาในการจัดกิจกรรมการพัฒนานักศึกษาทั้งในระดับคณะวิชา และระดับวิทยาเขต

1.5 การพัฒนานักศึกษาด้านทักษะวิชาชีพที่เกี่ยวข้อง เน้นการปฏิบัติจริง

### 2. นโยบายด้านกีฬา

สถาบันการพลศึกษา วิทยาเขตยะลา เป็นหน่วยงานที่มีความเป็นเอกลักษณ์ด้าน “ผู้นำกีฬา บันจังกีฬา” นักศึกษาที่เข้ามาศึกษาในวิทยาเขตทุกคนต้องได้รับการส่งเสริมทักษะกีฬามันจังกีฬา ซึ่งเป็นกีฬาที่มีศิลปและวัฒนธรรมของคนในท้องถิ่นของสามจังหวัดชายแดนใต้ และการส่งเสริมพัฒนานักศึกษาและนักศึกษาให้ได้รับการพัฒนาด้านพลศึกษา การกีฬา นันทนาการ การออกกำลังกาย การเล่นกีฬา วิทยาเขตได้กำหนดนโยบายด้านกีฬาไว้ ดังนี้

2.1 กำหนดชนิดกีฬาที่เปิดสอนของวิทยาเขตที่มีความเชื่อมโยงกันระหว่างโรงเรียนกีฬา ยะลาและวิทยาเขตยะลา

- 2.2 การรับคัดเลือกนักกีฬาที่จบการศึกษาจาก โรงเรียนกีฬา หรือสถานศึกษาอื่น ๆ ที่มี  
ความสามารถพิเศษทางด้านกีฬา
- 2.3 มุ่งพัฒนานักกีฬาที่มีความสามารถด้านกีฬา โดยได้รับการฝึกซ้อม เก็บตัว เพื่อเข้ารับ  
การแข่งขันทั้งในระดับชาติ และนานาชาติ
- 2.4 การพัฒนานักกีฬาเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศทางด้านกีฬาบันทึกสถิติ
- 2.5 จัดจ้างผู้ฝึกสอนกีฬา ผู้เชี่ยวชาญกีฬาทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- 2.6 ส่งเสริม สนับสนุนให้ผู้ฝึกสอนกีฬาให้ได้รับการพัฒนา โดยเข้ารับการอบรมเพื่อ  
พัฒนาความรู้ ความสามารถ รวมทั้งส่งเสริมให้มีการวิจัยและการสร้างนวัตกรรม
- 2.7 ส่งเสริม สนับสนุนให้ผู้ฝึกสอนกีฬามีระบบการวางแผนที่ดี มีการพัฒนารูปแบบการ  
ฝึกซ้อมนักกีฬาสู่ความเป็นเลิศ
- 2.8 ปรับปรุงและพัฒนาสนามกีฬา รวมทั้งการจัดหาอุปกรณ์การฝึกซ้อมและแข่งขันได้  
มาตรฐานและสามารถรองรับการแข่งขันกีฬาทั้งในระดับชาติและนานาชาติ
- 2.9 ส่งเสริม สนับสนุนให้มีการประลองความสามารถของนักกีฬาในสนามแข่งขัน  
รายการต่าง ๆ
- 2.10 การนำหลักการทางด้านวิทยาศาสตร์การกีฬา และเครื่องมืออุปกรณ์ด้าน  
วิทยาศาสตร์มาพัฒนานักกีฬา
- 2.11 การร่วมมือกับสมาคมกีฬาต่าง ๆ ในการส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนานักกีฬา เพื่อ  
เข้าร่วมการแข่งขันกีฬาทั้งในระดับชาติและระดับนานาชาติ
- 2.12 จัดสรรงบประมาณสนับสนุนในการเข้าร่วมการแข่งขันทั้งในระดับชาติและ  
นานาชาติ
- 2.13 วางแผนด้านสวัสดิการสำหรับนักกีฬา เพื่อสร้างขวัญกำลังใจ

### 3. นโยบายด้านการวิจัยและนวัตกรรม และด้านประกันคุณภาพการศึกษา

#### ด้านการวิจัยและนวัตกรรม

สถาบันการพลศึกษา วิทยาเขตยะลา ได้มุ่งเน้นให้นักวิชาการทุกคนมีการพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรมทางด้านพลศึกษากีฬา นันทนาการ วิทยาศาสตร์การกีฬาและสุขภาพ และสาขาอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างองค์ความรู้การจัดการจัดการเรียนการสอน โดยมีนโยบายด้านการวิจัย ดังนี้

1. จัดสรรงบประมาณ และสนับสนุนการวิจัยจากแหล่งเงินทุนทั้งภายในและภายนอก
2. จัดทำคู่มือ แนวปฏิบัติการเบิกจ่ายเพื่อให้มีความคล่องตัวในการปฏิบัติงานและการเบิกจ่ายเงินงบประมาณซึ่งเป็นงบเงินอุดหนุน
3. ส่งเสริม สนับสนุนการเผยแพร่ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ให้กับบุคลากร
4. ส่งเสริม สนับสนุนให้นักวิชาการ นักศึกษาเข้าร่วมประชุมวิชาการ การเผยแพร่ผลงานวิจัยทั้งในระดับชาติ และนานาชาติ
5. สร้างขวัญและกำลังใจ โดยการยกย่องเชิดชูเกียรติให้กับนักวิจัยของวิทยาเขตที่มีผลงานวิจัยได้รับการตีพิมพ์ เผยแพร่ในระดับชาติและนานาชาติ

#### ด้านการประกันคุณภาพการศึกษา

พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ.2542 และที่แก้ไขเพิ่มเติมกำหนดให้งานประกันคุณภาพการศึกษาเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการบริหารการศึกษาที่ต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่อง สถาบันการพลศึกษาจึงมีนโยบาย โดยให้ผู้บริหารการศึกษาและบุคลากรทุกคนของสถาบันการพลศึกษาต้องให้ความสำคัญ และรับผิดชอบร่วมกัน เพื่อพัฒนาการศึกษาให้มีคุณภาพ โดยต้องปฏิบัติดังนี้

1. จัดให้มีระบบการประกันคุณภาพการศึกษาภายในตามมาตรฐานการอุดมศึกษา มาตรฐานการศึกษาของชาติ ระดับอุดมศึกษา และบริบทของสถาบันการพลศึกษา
2. จัดทำคู่มือการดำเนินงานการประกันคุณภาพการศึกษาภายในที่มีความเชื่อมโยงกับการดำเนินงานของประกันคุณภาพการศึกษาทั้งในระดับหลักสูตร ระดับคณะวิชา และระดับวิทยาเขต
3. ให้มีการส่งเสริมสนับสนุน และพัฒนาให้ผู้บริหารและบุคลากรทุกคนของสถาบันการพลศึกษาให้มีการดำเนินงานการประกันคุณภาพการศึกษาภายในให้เป็นไปตามนโยบาย หลักเกณฑ์ แนวปฏิบัติและคู่มือการดำเนินงานการประกันคุณภาพการศึกษาภายในของสถาบันการพลศึกษา
4. ให้มีการควบคุมคุณภาพ การตรวจสอบคุณภาพ และการประเมินคุณภาพ การดำเนินงานการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน โดยจัดทำรายงานการประเมินตนเอง (SAR) ทั้งในระดับหลักสูตร ระดับคณะ และ

ระดับวิทยาเขต รายงานต่อคณะกรรมการผู้ประเมินและสถาบันการพลศึกษาทราบ และรายงานผลการประเมินทุกระดับให้กับผู้บริหาร บุคลากร และรายงานผลการประเมินในวาระการประชุมคณะกรรมการวิทยาเขตเพื่อทราบและพิจารณา

5. ให้มีนำผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในทุกระดับพร้อมข้อเสนอแนะมาทบทวนและจัดทำแผนพัฒนาคุณภาพการศึกษาทุกปีการศึกษา

#### 4. นโยบายด้านการบริการวิชาการแก่สังคม

พันธกิจที่สำคัญอย่างหนึ่งของสถาบันการพลศึกษา วิทยาเขตยะลา คือ การให้บริการวิชาการแก่สังคม โดยมีการให้บริการในรูปแบบต่างๆ ดังนี้

- 4.1 สำรวจความต้องการของชุมชนเพื่อกำหนดเป้าหมายการให้บริการ
- 4.2 กำหนดผู้รับผิดชอบในงานการให้บริการวิชาการแก่สังคมทั้งในระดับคณะและวิทยาเขต
- 4.3 การบูรณาการงานบริการวิชาการกับกระบวนการจัดการเรียนการสอน และการ

ปฏิบัติงาน

#### 5. นโยบายด้านการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม การละเล่นกีฬาพื้นบ้านและกีฬาไทย

การทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม ถือเป็นพันธกิจที่สำคัญประการหนึ่งของสถาบันการพลศึกษา คือ การละเล่นพื้นบ้านและกีฬาไทย การส่งเสริมให้มีการอนุรักษ์ ฟันฟู และเผยแพร่สู่สังคมให้ได้เรียนรู้ภูมิปัญญาท้องถิ่น สืบสาน และเผยแพร่ศิลปะและวัฒนธรรมอันเป็นเอกลักษณ์ของท้องถิ่นต่อไป โดยให้มีการดำเนินการตามนโยบาย ดังนี้

5.1 ให้มีระบบกลไกการขับเคลื่อนการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม การละเล่นพื้นบ้านและกีฬาไทย

5.2 ให้มีการดำเนินงานฟันฟู อนุรักษ์ สืบสาน และเผยแพร่ศิลปะและวัฒนธรรม การละเล่นพื้นบ้านและกีฬาไทย ของท้องถิ่นที่อยู่ในเขตรับผิดชอบของวิทยาเขตยะลา

5.3 บูรณาการศิลปะและวัฒนธรรม การละเล่นพื้นบ้านและกีฬาไทย เข้ากับการจัดการเรียนการสอน การวิจัย และการบริการวิชาการ

5.3 เผยแพร่ศิลปะและวัฒนธรรม การละเล่นพื้นบ้านและกีฬาไทยในรูปแบบต่าง ๆ

## 6. นโยบายการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการที่ดี

สถาบันการพลศึกษา วิทยาเขตยะลา ได้กำหนดนโยบายการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการที่ดี เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงาน ดังนี้

6.1 ให้มีการประชุมผู้บริหารทุกฝ่าย เพื่อการกำกับติดตาม การรายงานความก้าวหน้าในการดำเนินงานต่าง ๆ ได้อย่างมีคุณภาพ

6.2 ให้มีการประชุมบุคลากรของวิทยาเขตยะลา เพื่อชี้แจงทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการบริหารจัดการที่ดี การปรับปรุงพัฒนางานของทุกฝ่าย ตลอดจนการรายงานผลความก้าวหน้าของงาน และการรับฟังข้อเสนอแนะต่าง ๆ จากบุคลากร เพื่อพัฒนาระบบงานให้มีคุณภาพมากยิ่งขึ้น ภาคการศึกษาละ 1-2 ครั้ง

6.3 ส่งเสริมสนับสนุน การทำผลงานทางวิชาการ การขอเลื่อนวิทยฐานะให้สูงขึ้น ติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินงานของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง

6.4 ส่งเสริม สนับสนุนการพัฒนาทรัพยากรบุคคลทั้งสายวิชาการและสายสนับสนุนอย่างต่อเนื่อง

6.5 จัดระบบการบริหารงบประมาณของวิทยาเขตให้สามารถขับเคลื่อนเป็นไปตามยุทธศาสตร์ในการบริหารจัดการอย่างเพียงพอ และคุ้มค่า ตามพันธกิจของสถาบัน

6.6 พัฒนาระบบการบริหารอาคาร สถานที่ สนามและสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ สำหรับนักศึกษา อาจารย์ และบุคลากรในหน่วยงานทุกหน่วยของวิทยาเขต รวมทั้งประชาชนที่มาใช้บริการในวิทยาเขต

6.7 บริหารจัดการระบบและเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่ทันสมัย จัดทำฐานข้อมูลให้เป็นปัจจุบัน เพื่อให้ง่าย สะดวกและรวดเร็ว ในการติดต่อประสานงาน และการเข้าถึงเครือข่ายอื่น ๆ ได้

6.8 จัดทำคู่มือ ระเบียบ ข้อบังคับ หลักเกณฑ์ และแบบฟอร์มการดำเนินงานให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน โดยการเผยแพร่ลงในเว็บไซต์ของวิทยาเขต เพื่อให้บุคลากรเกิดความเข้าใจที่ตรงกัน

ลงชื่อ .....

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์จรงค์ เขียวแก้ว)

รองอธิการบดีสถาบันการพลศึกษา ประจำวิทยาเขตยะลา